



A GESTÃO DA PRODUÇÃO EM AGROINDÚSTRIA PRODUTORA DE SUCOS E POLPA DE FRUTAS ORGÂNICAS: UM ESTUDO DE CASO

Bruna da Silva Engel ¹

Daniele Rubiana Heck ²

Fernanda Maria Wartha ³

Tatiane Chavanski ⁴

Carlos Eduardo Ruschel Anes ⁵

A Administração da Produção é uma área que procura organizar e controlar o processo produtivo em uma empresa ou empreendimento. Os objetivos consistiram em identificar o arranjo físico da agroindústria, realizar o planejamento da demanda e da capacidade produtiva. A agroindústria localiza-se na região de Cerro Largo e produz sucos e polpa de fruta congelada orgânica sendo este último o produto que servirá de base para a realização do presente estudo de caso, a qual possui como diferencial seu processo produtivo semi-artesanal. A fundamentação teórica aborda o arranjo físico como o planejamento do processo físico de um espaço produtivo que consiste em decidir sobre como será a melhor forma de dispor os centros de trabalho que devem permanecer nesse espaço, buscando assim tornar mais fácil e eficiente o movimento do trabalho por meio do sistema, seja o movimento de pessoas ou materiais. Já o planejamento da demanda e capacidade produtiva procura traçar previsões de demanda que servem de base para o planejamento estratégico da produção, vendas e finanças. A pesquisa é social aplicada caracterizada como descritiva e qualitativa. O método utilizado foi o estudo de caso. As técnicas de coleta de dados foram à entrevista e a observação. Como resultado verificamos que o arranjo físico da agroindústria pesquisada consiste em arranjo por processo. Foi possível identificar que a polpa de fruta que acresce maior renda é a manga, uva, abacaxi, bergamota e laranja, nesta sequência. Porém a manga é o produto que possui menos saída e a laranja o mais vendido. O tempo gasto no

¹ Aluna do Curso de Administração – Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Cerro Largo; brunaengel8@hotmail.com

² Aluna do Curso de Administração – Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Cerro Largo; danieleheck@bol.com.br

³ Aluna do Curso de Administração – Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Cerro Largo; fer_wartha@hotmail.com

⁴ Aluna do Curso de Administração – Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Cerro Largo; taty.chavanski2011@hotmail.com

⁵ Professor Assistente I, Mestre, Administrador. Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Campus Cerro Largo; carlos.anes@uffs.edu.br

processo produtivo de cada produto varia de um para outro, e podem ser definidos na seguinte escala: da menor para o maior tempo de produção de manga, abacaxi, laranja, bergamota e uva. A quantidade produzida varia conforme a demanda, sendo que sempre buscam manter um estoque de segurança.

Palavras-Chave: Arranjo Físico. Planejamento de Capacidade. Demanda. Agroindústria Familiar.