



# II MOSTRA UFFS

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM UMA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL PARANAENSE

GUBERT, A.P.<sup>1</sup>; BARBOZA, L.M.<sup>1</sup>; BARTH, E.<sup>2</sup>

O presente estudo tem como foco a análise do modelo de gestão adotado pela Cooperativa Agroindustrial Frísia, com especial ênfase no seu planejamento estratégico. Para alcançar esse objetivo, a pesquisa empregou uma abordagem qualitativa, reunindo dados por meio de pesquisas documentais e revisão bibliográfica. Essa metodologia permitiu uma compreensão abrangente do funcionamento da cooperativa, sua trajetória histórica, sua estrutura organizacional e, fundamentalmente, como ela conduz sua gestão. Os resultados desse estudo revelam que a Frísia tem se destacado no mercado como um exemplo notável de sucesso. Esse sucesso é atribuído à implementação de um planejamento estratégico cuidadosamente elaborado, juntamente com investimentos substanciais e a construção de uma cultura interna de excelência em gestão. A cooperativa adota uma visão de longo prazo, estabelecendo metas e objetivos sólidos que direcionam todas as suas atividades. Além disso, a Frísia criou o Programa de Excelência da Gestão Frísia (PEGFrísia), um projeto de longo prazo que visa melhorar continuamente sua eficiência e resultados. Esse programa demonstra o comprometimento da cooperativa com a inovação e a sustentabilidade, uma vez que busca constantemente aprimorar seus processos e promover ações responsáveis. Outro aspecto relevante é a busca contínua da Frísia por aperfeiçoamento em sua estrutura de governança, gestão e planejamento estratégico. Isso demonstra um compromisso firme com a melhoria constante e a adaptação às mudanças do ambiente de negócios. Este estudo também aponta para oportunidades de pesquisa futura. Uma sugestão valiosa seria a investigação mais detalhada do Programa de Excelência da Gestão Cooperativa (PEGCOOP), uma vez que outras cooperativas também participam desse programa. A realização de estudos comparativos entre diferentes cooperativas poderia fortalecer ainda mais o método estabelecido pelo

<sup>1</sup> Ana Paula Gubert. Estudante. Administração.

<sup>1</sup> Larissa Mueller Barboza. Estudante. Administração.

<sup>2</sup> Enise Barth. Docente da UFFS. Doutora em Engenharia de Produção e Pós-Doutorado em Administração pela UFSC.





UNIVERSIDADE  
FEDERAL DA  
FRONTEIRA SUL

II MOSTRA DE PRODUÇÃO ACADÊMICA DA UFFS - XII SEMINÁRIO  
DE ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO (XII SEPE)

# II MOSTRA UFFS

programa, permitindo seu aperfeiçoamento contínuo e fornecendo insights valiosos para o setor cooperativista como um todo. Deste modo, o presente estudo ressalta a importância de uma gestão sólida e de longo prazo para o sucesso de organizações cooperativas.

**Palavras-chave:** Modelo de Gestão; Planejamento Estratégico; Excelência em Gestão.

**Área do Conhecimento:** Ciência Sociais Aplicada.

**Origem:** Ensino.

**Instituição Financiadora:** Universidade Federal da Fronteira Sul – UFFS.



*ciências básicas para o  
desenvolvimento  
sustentável*

