



## GESTÃO HOSPITALAR EM TEMPOS DE PANDEMIA

Área Temática: Saúde

Instituto Federal de Santa Catarina – Campus Joinville (IFSC)

HEIDEMANN, A.<sup>1</sup>; BRILINGER, C. O.<sup>2</sup>; HONORATO, A.<sup>3</sup>; NAKAMURA,  
P.B.<sup>4</sup>; ROCHA, F.<sup>5</sup>;

### RESUMO

No Brasil, a pandemia da Covid 19 foi marcada de forma lamentável pelas vidas que foram levadas e por diversos desafios para a gestão dos hospitais. O objetivo deste projeto de extensão constitui-se em conhecer e debater as demandas e desafios que permearam a atuação dos gestores hospitalares no período pandêmico. A metodologia utilizada foi dividida em duas etapas: na primeira foi uma pesquisa bibliográfica, caracterizada como uma revisão narrativa, onde foram localizadas 13 publicações que apresentavam as demandas e os desafios da gestão hospitalar no enfrentamento da pandemia; em uma segunda etapa foi organizado um evento onde os resultados da etapa anterior foram apresentados e debatidos com o gestor local do SUS. No que se refere aos resultados da pesquisa bibliográfica, as principais demandas e desafios para os hospitais localizados na literatura foram: a ampliação da quantidade de profissionais de saúde, o treinamento dos trabalhadores e a abertura e expansão do número de leitos. No evento houve 60 participantes entre discentes, egressos, professores e demais servidores do campus Joinville. Diante dos objetivos propostos se avalia que a ação alcançou sucesso no seu propósito, pois conseguiu através do ensino, da pesquisa e da extensão, em um momento com diversos limitadores em decorrência da pandemia, proporcionar a comunidade acadêmica um momento de reflexão a cerca da importância da gestão em saúde e o quanto a mesma implica na vida da população.

**Palavra-chave:** ; pandemia; hospital; gestão.

### 1 INTRODUÇÃO

O conceito de pandemia, de acordo com a Organização Mundial da Saúde (OMS), se aplica a dispersão de uma doença que inicialmente se concentrava em um lugar (epidemia) e, após a sua propagação dada por meio do contato entre os indivíduos, passa a tomar proporções que ultrapassam fronteiras

---

1 Andrea Heidemann, docente do curso de Gestão Hospitalar.

2 Caroline Orlandi Brilinger, docente do curso de Gestão Hospitalar.

3 Amanda Honorato, aluna do curso de Gestão Hospitalar.

4 Piera de Brito Nakamura, aluna do curso de Gestão Hospitalar.

5 Flávia Rocha, aluna do curso de Gestão Hospitalar.

(SCHUELER, 2020). Segundo Werneck e Carvalho (2020), a pandemia da Covid-19 causada pelo Coronavírus tem sido uma fase consideravelmente difícil e sem precedentes na história.

O cenário nacional da pandemia da Covid 19 foi marcado de forma lamentável pelas vidas que foram levadas, também experimentou a conjuntura social e econômica que fora acentuada não apenas pelo caos que a saúde enfrentava, mas também pela confusão das responsabilidades entre os entes federativos (RODRIGUES; AZEVEDO, 2020). Neste contexto, este projeto se propôs a identificar as demandas e desafios para a gestão hospitalar decorrente da pandemia do novo Coronavírus embasado na tríade ensino, pesquisa e extensão.

## **2 METODOLOGIA**

A metodologia utilizada foi dividida em duas etapas: na primeira foi realizada uma pesquisa bibliográfica caracterizada como revisão narrativa, uma vez que publicações teóricas como artigos científicos, páginas de web sites e livros, foram sondadas com a finalidade de abranger o maior entendimento possível sobre o tema apresentado. Em um segundo momento foi organizado um evento onde os resultados da etapa anterior foram apresentados e debatidos com o gestor local do SUS. O evento ocorreu no dia 11 de maio de 2022, no auditório do IFSC- Campus Joinville.

## **3 RESULTADOS E DISCUSSÃO**

Diante do contexto pandêmico e a inviabilidade de visitas técnicas para os alunos do curso de tecnologia em gestão hospitalar, esse projeto veio como alternativa para aproximar os alunos e egressos da realidade vivenciada pelos hospitais durante este período de crise.

A partir do envolvimento dos alunos nesta investigação foi possível chegar aos seguintes resultados a partir da pesquisa bibliográfica: as principais demandas para os hospitais foram a ampliação da quantidade de profissionais de saúde, o treinamento dos trabalhadores e a abertura e expansão do número de leitos. Já concernente aos desafios, foi a insuficiência de infraestrutura,

principalmente de leitos hospitalares, UTIs, equipamentos de respiração mecânica, escassez e aumento de preços de materiais e outros insumos.

Quanto ao evento realizado para divulgar os resultados da pesquisa e debater com discentes, docentes, egressos, reuniu 60 participantes . A apresentação foi realizada pelas alunas bolsistas (Figura 1) e contou com o gestor local do SUS, ou seja, o Secretário Municipal de Saúde de Joinville como debatedor.

Figura 1 : Apresentação no evento



Fonte: arquivo fotográfico do projeto (2022)

Os debates proporcionados pelo evento foram registrados, utilizando-se a técnica de colheita gráfica, conforme a figura 4, e após o evento, todos os participantes receberam via e-mail cópia do mesmo.

Figura 4: colheita gráfica do evento



Fonte: as autoras (2022)

O projeto viabilizou aos participantes e, em especial, aos alunos do curso de gestão hospitalar um rico momento de vivência acadêmica na sua melhor forma, ou seja, conseguindo articular conteúdos das unidades curriculares com a pesquisa e a extensão.

## **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Diante dos objetivos propostos se avalia que a ação alcançou sucesso no seu propósito, pois conseguiu através do ensino, da pesquisa e da extensão, em um momento com diversos limitadores em decorrência da pandemia, proporcionar a comunidade acadêmica um momento de reflexão a cerca da importância da gestão em saúde e o quanto a mesma implica na vida da população.

## **REFERÊNCIAS**

- RODRIGUES, Juliana Nunes; AZEVEDO, Daniel Abreu de. Pandemia do Coronavírus e (des)coordenação federativa: evidências de um conflito políticoterritorial. Espaço e Economia, [S.L.], n. 18, p. 1-11, 21 abr. 2020.
- SCHUELER, Paulo. O que é uma pandemia. 2020. Disponível em: <https://www.bio.fiocruz.br/index.php/br/noticias/1763-o-que-e-umapandemia#:~:text=Segundo%20a%20Organiza%C3%A7%C3%A3o%2C%20pan de mia%20%C3%A9,sustentada%20de%20pessoa%20para%20pessoa..> Acesso em: 19 abr. 2021.
- WERNECK, Guilherme Loureiro; CARVALHO, Marília Sá. A pandemia de COVID-19 no Brasil: crônica de uma crise sanitária anunciada. Cadernos de Saúde Pública, Rio de Janeiro, v. 36, n. 5, p. 1-4, maio 2020. Mensal. FapUNIFESP (SciELO). <http://dx.doi.org/10.1590/0102-311x00068820>.