



## INCUBAÇÃO E ASSESSORAMENTO TÉCNICO DE COOPERATIVAS E EMPREENDIMENTOS DE ECONOMIA SOLIDÁRIA

**Área Temática: Trabalho**

**Autor: Fabiano KAPELINSKI**

**Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), *campus* de Cerro Largo/RS**

**Autores: F. KAPELINSKI<sup>1</sup>; L.L.R BOTELHO<sup>2</sup>; E. A. KARNIKOWSKI<sup>3</sup>; R. R.  
SCHROEDER<sup>4</sup>**

### **Introdução**

O presente estudo contempla o projeto de extensão “Processo e ações de extensão da ITCEES (Incubadora Tecnosocial de Cooperativas e Empreendimentos Econômicos Solidários): desafios e impactos para o desenvolvimento territorial sustentável e solidário das Regiões Noroeste e Missões do Estado do Rio Grande do Sul”. Sendo que está relacionado ao primeiro grupo de trabalho: “Incubação e assessoramento técnico de cooperativas e empreendimentos de economia solidária”.

Nesse sentido, a ITCEES é um laboratório multidisciplinar da Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS) *campus* de Cerro Largo/RS que trabalha com ensino, pesquisa e extensão. Além disso, a ITCEES desenvolve ações de incubação e cooperação em cooperativas e empreendimentos econômicos solidários, já que visa através do desenvolvimento de tecnologias sociais a melhoria da qualidade de vida de seus incubados. Atualmente, incuba a Rede de Cooperativas, Associações e Agroindústrias da Agricultura Familiar do Território Missões (REMAF); Cooperativa de Produção e Comercialização da Agricultura Familiar de Cerro Largo LTDA (COOPACEL); e a Cooperativa de Trabalho de Catadores Unidos Pela Natureza (COOPERCAUN). Diante dessa perspectiva, o objetivo geral do estudo é apresentar às atividades de assessoramento técnico de gestão prestado pela ITCEES à REMAF, COOPACEL e a COOPERCAUN, durante o período de Incubação.

---

<sup>1</sup>Fabiano Kapelinski, mestrando em Desenvolvimento e Políticas Públicas na UFFS *campus* Cerro Largo/RS, [fabianokapelinski@hotmail.com](mailto:fabianokapelinski@hotmail.com).

<sup>2</sup>Louise de Lira Roedel Botelho, Coordenadora da ITCEES, Docente na UFFS *campus* Cerro Largo/RS. [louisebotelho@uffs.edu.br](mailto:louisebotelho@uffs.edu.br).

<sup>3</sup>Eduardo Alex Karnikowski, acadêmico do curso de Administração da UFFS *campus* Cerro Largo/RS, [eduardo.itcees@gmail.com](mailto:eduardo.itcees@gmail.com).

<sup>4</sup>Ronnie Reus Schroeder, mestrando em Desenvolvimento e Políticas Públicas na UFFS *campus* Cerro Largo/RS, [ronnie.schroeder@uffs.edu.br](mailto:ronnie.schroeder@uffs.edu.br).

## **Metodologia**

De modo geral, a metodologia utilizada foi a pesquisa qualitativa, a qual está voltada à produção de dados descritivos, por meio das informações apresentadas pelos investigados e da conduta observada. Consiste, sim, em interpretar e compreender, com base em um olhar imparcial do pesquisador, a totalidade do ambiente em que se apresenta o objeto de estudo (TAYLOR; BOGDAN, 1998). Com base nessas afirmações, encaixa-se também pelo viés paradigmático, como uma pesquisa interpretativista, já que nela a realidade é um produto das experiências subjetivas e intersubjetivas dos indivíduos (MORGAN, 1980).

Como instrumentos de coleta de dados foram utilizados, a observação participante que foi utilizada para permitir uma maior interação entre o pesquisador e o (s) entrevistado (s), como uma maneira “inofensiva” de se estabelecer uma conexão social. É a entrevista em profundidade que tem muito em comum com a observação participante, pois os observadores e entrevistadores começam aos poucos; eles juntam um conjunto de informações sobre seus entrevistados e iniciam com questões mais abrangentes, pois o assunto que for o foco de suas pesquisas virá posteriormente em outros encontros (TAYLOR; BOGDAN, 1998).

Em relação ao público-alvo destaca-se que através da incubação e assessoramento aos empreendimentos incubados a ITCEES beneficiou direta e indiretamente cerca de 14.000 pessoas, entre esses estão os próprios trabalhadores e suas famílias da COOPACEL e COOPERCAUN, bem como a comunidade do município de Cerro Largo/RS, e os municípios que formam a REMAF que abrange os municípios de Santo Antônio das Missões, São Luiz Gonzaga, Dezesesseis de Novembro, São Miguel das Missões, Salvador das Missões, Roque Gonzales, Cerro Largo, Santo Ângelo, São Pedro do Butiá e São Nicolau.

### **Desenvolvimento e processos avaliativos**

No processo de incubação e assessoramento técnico de gestão na REMAF, COOPACEL e a COOPERCAUN desenvolveu-se ações de caráter padronizado aos três empreendimentos incubados. Diante disso, as ações desenvolvidas foram: Inicialmente, pesquisas científicas acerca de conceitos de extensão universitária e ITCPs, economia solidária, cooperativismo, autogestão e metodologias de incubação, posteriormente, firmou-se um acordo de cooperação técnica entre cada empreendimento e a universidade (UFFS), em seguida, procurou-se conhecer a situação atual dos empreendimentos incubados, bem como orientou-se os empreendimentos incubados na perspectiva dos princípios da autogestão, envolvendo a formação sobre questões técnicas, administrativas e comerciais específicas do ramo de atividade do empreendimento, com a existência de novas formas participativas e de tomada coletiva de decisões. Além disso, promoveu-se estratégias de gestão que visem o

fortalecimento dos incubados, alicerçados na autogestão e na autonomia dos empreendimentos, para que após o término do período de incubação, essas organizações possam promover o desenvolvimento setorial regionalmente.

De modo específico a ITCEES assessorou a REMAF na definição das ações contando com a participação de vários cooperados da Rede e de outras instituições. Destaca-se, na organização de feiras de comercialização de produtos orgânicos e na realização de cursos de Gestão Agroindustrial e Financeira. Em relação a COOPACEL, evidencia-se o auxílio na elaboração do projeto piloto do início das atividades do Café Colonial no Quiosque, agregando qualidade a comercialização dos produtos da agricultura familiar da região;

Na COOPERCAUN, frisa-se que foram realizadas ações de forma mais intensa pela vulnerabilidade socioeconômica e de autogestão daquele grupo de catadores. Nesse sentido, ressalta-se a realização do curso de finanças pessoais, explanação das especificações do estatuto social, curso de liderança, criatividade e inovação e, por último, inauguração da Sede Administrativa e da Central de Triagem e Transbordo de Resíduos Sólidos da COOPERCAUN.

### **Considerações Finais**

Ao final, conclui-se que foram realizadas inúmeras ações de assessoramento técnico de gestão à REMAF, COOPACEL e a COOPERCAUN durante o processo de incubação, atendendo o objetivo apropriadamente. De modo com que proporcionou contribuições aos três empreendimentos como também aos docentes e discentes por meio da relação entre os estudos acadêmicos com as práticas de assessoramento.

Portanto, a ITCEES por meio da incubação e assessoramento técnico de gestão fomenta e apoia cooperativas e EES na geração de trabalho e renda, assim como o movimento da economia solidária, desenvolvendo ações na perspectiva da construção da cidadania, da justiça social e da equidade, contribuindo para a geração de novas tecnologias e para com o desenvolvimento local e regional.

### **Referências Bibliográficas**

MORGAN, G. **Paradigms, Metaphors, and Puzzle Solving in Organization Theory**. Administrative Science Quarterly, v. 25, 1980, p. 605-622

TAYLOR E BOGDAN. **Introduction to qualitative research methods: A guidebook and resource**. 3. ed. Hoboken, NJ, US: John Wiley & Sons Inc. 1998.