



ANÁLISE DA SITUAÇÃO PRODUTIVA DE UMA AGROINDÚSTRIA PRODUTORA DE MELADO DO MUNICÍPIO DE CERRO LARGO - RS

Aline Hendges ¹

Lisia Diel ²

Marta K. Prudente ³

Carlos Ruschel Anes ⁴

O presente trabalho refere-se a um tema muito importante para as organizações, trata-se da capacidade de a empresa ter o controle de sua produção, ou seja, os custos envolvidos no processo de produzir e entregar os produtos, a margem de lucro pretendida em cada um, capacidade de produção e demanda do mercado em que atua, entre outros. Este trabalho foi realizado em uma Agroindústria, do município de Cerro Largo - RS, na qual o ramo de atuação é do produto derivado da cana-de-açúcar, o melado, a coleta dos dados sobre os custos de produção do melado, fez-se através de um roteiro de entrevista, aplicado aos proprietários do estabelecimento, escolha da agroindústria foi feita de maneira intencional, devido a essa possuir fácil acesso à suas dependências. Quanto aos meios, a pesquisa caracteriza-se como bibliográfica e de campo. Além dos custos de produção, questões como o arranjo físico da agroindústria e o planejamento de sua capacidade foram analisados. O objetivo geral do presente trabalho é conhecer a situação produtiva da agroindústria, bem como, fazer uma análise do alinhamento operacional utilizado pela mesma para atingir prioridades competitivas, verificar a capacidade produtiva e como está feita a distribuição e alocação do arranjo físico desta. Com base na importância que o controle da produção representa para as organizações, pois torna mais eficiente a apuração de custos, podendo-se assim formar de maneira mais correta e justa o preço de venda, torna-se relevante a realização deste estudo. Os dados obtidos foram sustentados e relacionados com um referencial teórico sobre o tema. Verificamos neste estudo que a agroindústria em questão, trabalha abaixo de sua capacidade total, em virtude da dificuldade de

¹ Aline Hendges – 5º Semestre do Curso de Administração – Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Cerro Largo; aline-hendges1@hotmail.com

² Lisia Diel - 5º Semestre do Curso de Administração – Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Cerro Largo; lisiadiel@hotmail.com

³ Marta k. Prudente – 5º Semestre do Curso de Administração – Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Cerro Largo; martaprudente@hotmail.com

⁴ Carlos Ruschel Anes – Professor Mestre – Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS), Cerro Largo; carlos.anes@uffs.edu.br

mão-de-obra para a produção, e pelo fato de a mesma não ser legalizada, dificultando a comercialização legal do produto. Notamos ainda que a distribuição do arranjo físico da agroindústria é por processos, no qual a matéria-prima se desloca através dos processos produtivos, os quais estão agrupados todos no mesmo local, a planta (layout), está estruturada de forma a facilitar o cumprimento das diversas etapas por qual passa o processo de produção. A produção do melado passa pelas seguintes etapas: aquisição da matéria-prima, moenda, onde é obtido o caldo que escorre através de tubulações diretamente para a área de processamento, no qual estão os tachos sobre as fornalhas, após é feita a batida e o resfriamento do melado, que por último é posto em embalagens e feita pesagem. Acreditamos que este contato tenha trazido benefícios a nós estudantes do curso de Administração, por ter tido a oportunidade de conhecer a realidade de uma agroindústria, adquirindo uma melhor idéia do que iremos nos deparar se escolhermos esta área quando inseridos do mercado de trabalho.

Palavras-chave; prioridades competitivas; arranjo físico; capacidade produtiva; lucro.