



PROCESSOS DE GESTÃO EM MICROEMPRESAS RURAIS: UM ESTUDO MULTICASOS

Liamara Scalon (apresentadora)¹

Fabício Simplício Maia²

Categoria: Ensino³

Resumo: O agronegócio brasileiro, assim como outros setores da economia têm sofrido profundas transformações tecnológicas, sociais, econômicas e políticas, e para que os proprietários rurais consigam enfrentar as novas mudanças impostas pelo cotidiano adverso, a transição da propriedade rural para uma empresa rural se faz necessária. O cenário atual demanda dos produtores rurais a utilização de gestão estratégica, que defina ações para criar espaços de atuação neste mercado, revendo paradigmas de gestão e formas de inserção num ambiente turbulento e mutável que influencia todos os setores da economia e, como foco desse estudo, os pequenos empreendimentos rurais. Em razão dessas considerações e com a pretensão de analisar o tema empreendedorismo relacionado ao meio rural, é evidente a importância do gestor rural, ao administrar sua propriedade, trabalhar o empreendedorismo como estratégia de gestão para seu desenvolvimento e aperfeiçoamento. Esse novo comportamento tende a maior eficiência dos processos produtivos, oportunizando melhorias nos resultados, mantendo-se sustentáveis no mercado e, como consequência, contribuindo para o desenvolvimento da região em que estão inseridos. Sob esse prisma, a adaptação e/ou validação de instrumentos de pesquisa voltados para a identificação e caracterização dos processos de gestão de agricultores familiares é um importante passo para a profissionalização dos processos de gestão das empresas rurais, conferindo-lhes maior eficiência e competitividade. Desse modo, tomando como objeto de estudo o contexto rural e partindo da importância econômica e social do setor agropecuário e do crescimento do empreendedorismo no Brasil, o presente estudo pretende colaborar para o desenvolvimento de pesquisas acerca do tema empreendedorismo rural, com enfoque à agricultura familiar local. Para isso, tem-se como objetivo discutir as características dos processos de gestão das equipes de direção de microempresas rurais situadas

¹ Graduanda do curso de Administração da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFFS. Campus Chapecó, contato: liascalon@hotmail.com

² Professor Doutor do curso de Administração da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFFS. Campus Chapecó, contato: fabricio.maia@uffs.edu.br

³ Formato: Comunicação oral



no município de Nova Erechim- SC, utilizado como base o modelo teórico proposto por Filion (1999b), que focaliza o processo gerencial dos empreendedores. Afim de elucidar o objetivo geral, adotou-se uma pesquisa de abordagem qualitativa e descritiva, utilizando-se para a coleta de dados a técnica de estudo de casos múltiplos, onde foram estudadas oito propriedades rurais no município de Nova Erechim- SC. A coleta de dados foi realizada por meio da realização de entrevistas semiestruturadas com as equipes de direção das propriedades rurais. Os resultados evidenciados demonstram que, com base no modelo teórico proposto por Filion (1999b), as equipes de direção investigadas se classificam como empreendedoras, pois apresentaram resultados satisfatórios em relação à concordância dos elementos investigados: visualizar, criar uma arquitetura de negócios, animar/dar vida, monitorar e aprender. Demonstrando que os agricultores familiares amostrados, possuem condições de serem empreendedores no seu setor. Conclui-se, portanto, que uma gestão eficiente de suas propriedades, ou seja, conhecer o setor de atuação, planejar as ações a serem implementadas e avaliar os resultados obtidos, possibilita que os microempresários rurais se tornem competitivos e sustentáveis nesse segmento tão importante a economia.

Palavras-chave: Empreendedorismo. Microempresas Rurais. Processos de Gestão.