



## A INCUBADORA DA UFFS COMO INSTRUMENTO DE APOIO À ECONOMIA SOLIDÁRIA: ANÁLISE E AÇÃO NO TERCEIRO SETOR

Ronnie Reus Schroeder (apresentador)<sup>1</sup>,  
Louise de Lira Röedel Botelho<sup>2</sup>

Categoria: Extensão e Cultura

**Resumo:** A Incubadora Tecnossocial de Empreendimentos de Economia Solidária (ITCEES) da UFFS é um laboratório multidisciplinar do campus Cerro Largo – RS. Constitui-se como um espaço acadêmico atuando através de ações de extensão entre a universidade, comunidade e organizações. Como premissa básica, fomenta e constrói tecnologias sociais, disseminando conhecimento sobre economia solidária, buscando o aprimoramento profissional, trabalhando no processo de geração de empregos, atuando de maneira a incrementar a renda das famílias da região circunvizinha ao *campus* e disponibilizando o conhecimento técnico e científico para setores e segmentos da sociedade que não tiveram a oportunidade de frequentar uma universidade. Hoje a ITCEES faz parte do grupo de incubadoras afiliadas ao Programa Nacional de Incubadoras Tecnológicas de Cooperativas Populares do Governo Federal – PRONINC. Esta incubadora é regida por vários projetos e programas de extensão que convergem na prestação de assessoria técnica e social aos seus incubados, a saber: A Rede de Cooperativas, Associações e Agroindústria da Agricultura Familiar do Território Missões – REMAF e a Cooperativa de Produção e Comercialização da Agricultura Familiar de Cerro Largo – COOPACEL. O objetivo desse trabalho é apresentar e dar visibilidade à efetiva ação da incubadora no âmbito da universidade, apontando o processo de ingresso, a compreensão das atividades desenvolvidas pelo incubado, bem como o conjunto de ações que será desenvolvido com vistas ao melhor aproveitamento das potencialidades da equipe técnica que estará acompanhando as entidades, durante seu período de incubação. A primeira etapa do processo consiste na seleção, por meio de edital público, segundo as vagas disponíveis. Posteriormente e como etapa de pré-incubação, é efetuado um plano de negócios adaptado, onde se procura identificar as principais características do negócio do incubado. A partir do conhecimento das necessidades de cada empreendimento, efetua-se uma reunião de pactuação das atividades que serão desenvolvidas junto a seu corpo diretivo ou com integrantes designados pela entidade para esse fim. Como etapa seguinte iniciam-se as assessorias, treinamentos, cursos, pesquisas, estudos e demais

---

<sup>1</sup> Especialista em Recursos Humanos (FDRH), Administrador (UFRGS). Técnico Administrativo na UFFS – Cerro Largo, ronnie.schroeder@uffs.edu.br.

<sup>2</sup> Pós-Doutora, Doutora e Mestre em Engenharia e Gestão do Conhecimento (UFSC). Administradora (Univali). Docente no curso de Administração e no Mestrado em Desenvolvimento e Políticas Públicas da UFFS- Cerro Largo, louisebotelho@uffs.edu.br.



atividades apontadas como fundamentais para o melhor aproveitamento dos recursos disponibilizados. Efetuadas as ações propostas, parte-se para a terceira etapa do PDCA (planejar/desenvolver/controlar/agir), que é a análise do que foi produzido com vistas à implementação de ações complementares, corretivas ou o início de novas demandas. O tempo de incubação é de dois anos, podendo ser renovado por igual período, sendo que no segundo período, a critério do incubado ou da incubadora, poderá haver o processo de desincubação, desde que haja o entendimento de ambas as partes de que o processo foi concluído com êxito. Ao final do processo será efetuado um relatório de desincubação e de atingimento do objetivo, no qual constarão todas as atividades desenvolvidas e o cotejamento entre os resultados esperados e os alcançados. Como próxima etapa desse processo, o ciclo se realimenta, passando-se à escolha de novos incubados. Salienta-se que, como resultados alcançados pela ITCEES até o ano de 2017, a incubadora pode construir um arcabouço técnico e gerencial sobre os empreendimentos, com isso, várias atividades foram desenvolvidas visando auxiliar o processo de tomada de decisão gerencial dos incubados.

**Palavras-chave:** Incubadora. ITCCES. Economia Solidária. Extensão Universitária.