

MENSURAÇÃO DOS CUSTOS DE PRODUÇÃO POR MEIO DO MÉTODO DE ALOCAÇÃO DE CUSTOS DAS UNIDADES DE ESFORÇO DE PRODUÇÃO (UEP) NA RQ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA.

Gabriel Hennig¹

Charles Albino Schultz²

Resumo: O custo de produção é um importante fator na tomada de decisão dos gestores no momento da formação de preços de venda dos produtos, na análise de viabilidade de novos produtos, no planejamento de novas unidades fabris, na avaliação da terceirização do processo de produção, entre outros. Para obter maior acurácia na mensuração de custos o presente estudo tem como objetivo testar a aplicabilidade do método de alocação de custos UEP (Unidade de Esforço de Produção), analisando as suas vantagens e desvantagens na atual perspectiva da RQ Indústria e Comércio de Confecções Ltda. A empresa atua no ramo têxtil desde o ano de 1990 e está localizada na região oeste do estado de Santa Catarina. A pesquisa foi aplicada na competência de março de 2016, é de natureza quantitativa e caracterizada como estudo de caso quanto aos seus procedimentos técnicos. A coleta de dados se deu por meio de entrevistas semiestruturadas e dados documentais dos controles internos da empresa. O estudo foi conduzido em um dos grupos de produtos fabricados pela organização, denominado camisetas, que apresentou o maior faturamento e o maior volume de produção no período pesquisado. No que tange a aplicabilidade do método, pode-se inferir que com a implantação do método de custeio UEP seja possível identificar situações nas quais um produto subsidia os custos de outro, pois produtos mais elaborados ou com rendimentos menores recebem uma parte proporcionalmente maior no rateio dos custos fixos, em decorrência do Custeio por Absorção, método adotado pela empresa atualmente. O método UEP está fundamentado na quantidade de esforço realizado para produzir um produto e, por conta disso, possibilita a alocação dos custos fixos em uma proporção mais aproximada à realidade fabril. Analisadas as principais vantagens e desvantagens apresentadas pela literatura constatou-se que o método não contempla o tratamento dos custos de matérias primas. Porém, essa desvantagem também está presente no Custeio por Absorção e pode ser contornada sem maiores dificuldades com a aplicação concomitante do Custeio Direto. Dentre as vantagens destaca-se o mapeamento de toda fábrica, para dividi-la em postos operativos, no qual podem ser identificadas falhas e oportunidades de melhoria no processo produtivo. Apesar do custeio UEP ser considerado complexo na fase de implementação, ele apresenta vantagem na operacionalização que é considerada simples permite a disponibilização ágil de informações para a tomada de decisões, se comparado a outros métodos. Como limitação do estudo apresenta-se a

1 Estudante do Curso de Administração, Universidade Federal da Fronteira Sul, campus Chapecó. gabrielhennig01@gmail.com

2 Professor do Curso de Administração, Universidade Federal da Fronteira Sul, campus Chapecó. charles.schultz@uffs.edu.br

aplicação do método a apenas um grupo de produtos produzido e comercializado pela organização. Acredita-se ainda que buscar a implantação do método para todos os grupos de produtos da organização possibilitará a análise dos processos de produção de todos os produtos da empresa bem como o uso dos indicadores de desempenho.

Palavras-chave: Gestão de custos. Tomada de decisão. Unificação da produção.