

**INTEGRAÇÃO DE SUSTENTABILIDADE E EMPREENDEDORISMO EM
UNIVERSIDADES: PROPOSIÇÃO DE UM *FRAMEWORK* PARA INSTITUIÇÕES DE
ENSINO SUPERIOR**

CRIZEL, A.C.L [1]; TOSTA, K.C.B.T. [2]

As universidades empreendedoras sustentáveis têm papel estratégico no desenvolvimento econômico, social e ambiental das regiões em que atuam, ao gerar empregos, estimular novos negócios, promover pesquisas e formar profissionais comprometidos com a sustentabilidade. Este estudo teve como objetivo propor um *framework* de elementos e práticas que fundamentam a universidade empreendedora sustentável, oferecendo um modelo aplicável para avaliação e implementação de políticas institucionais. Para isso, aplicou-se *checklist* (método *Delphi*) com especialistas e foram investigados casos da Universidade de São Paulo (USP) e da Universidade Estadual de Campinas (Unicamp), reconhecidas em *rankings* nacionais e internacionais. As questões éticas foram atendidas mediante aprovação nos respectivos comitês de ética. A pesquisa adotou abordagem qualitativa, com uso do método de estudo de caso integrado e múltiplas unidades de análise. Na coleta de dados, foram aplicados *checklists* a 26 especialistas e realizadas 17 entrevistas semiestruturadas com gestores, além da análise de documentos institucionais, artigos e livros. Os dados foram tratados pela técnica de análise de conteúdo, com apoio do software *Atlas.ti*, possibilitando triangulação e categorização. O *framework* proposto integra as categorias predominantes na pesquisa, representadas nos eixos: gestão, ensino, pesquisa, extensão, inovação, inclusão e comunicação. Cada eixo contempla subdimensões que descrevem características específicas, configurando os elementos que os compõem. Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) aparecem como norteadores transversais em todas as categorias e subcategorias, garantindo alinhamento com demandas globais de sustentabilidade. Constatou-se que a consolidação de uma universidade empreendedora sustentável exige uma abordagem integrada, inovadora e comprometida com o empreendedorismo. Em síntese, a universidade empreendedora sustentável é aquela que fomenta cultura empreendedora, incorpora princípios de sustentabilidade e promove um ambiente propício à geração de conhecimento, à inovação e à formação de profissionais conscientes e preparados para enfrentar desafios sociais, econômicos e ambientais.

Palavras-chave: Desenvolvimento Sustentável; Educação Superior; Empreendedorismo; Sustentabilidade.

Área do Conhecimento: Ciências Sociais Aplicadas

Origem: Pesquisa

Instituição Financiadora/Agradecimentos: Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Estado de Santa Catarina – FAPESC. Edital 25/2025

[1] Ana Cláudia Lara Crizel. Programa de Pós-graduação em Gestão Universitária. Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC). Servidora Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS). E-mail: a.anaclaudialara@gmail.com

[2] Kelly Cristina Benetti Tonani Tosta. Docente do Curso de Administração. Universidade Federal da Fronteira Sul (UFFS). E-mail: kellytosta@uffs.edu.br