

ESTUDO DA GESTÃO DE MATERIAIS EM UMA MICROEMPRESA DE EQUIPAMENTOS DE PRECISÃO DE CHAPECÓ-SC

Alan César Souza Maciel¹

Yane Ágata Ribeiro Marcelino¹

Moacir Francisco Deimling²

As organizações, de modo geral, se diferem em tamanho, mercado, clientes e fornecedores, dessa forma surge a necessidade de compreender como a administração de materiais se estrutura nesses diferentes modelos. Diante disto, o objetivo desta pesquisa foi compreender qual é o papel da administração de materiais dentro das organizações e analisar esse processo de gestão em uma microempresa. Do ponto de vista de sua natureza, esta pesquisa se classifica como aplicada tendo uma abordagem qualitativa. Quanto aos fins trata-se de uma pesquisa descritiva e em relação aos procedimentos classifica-se como estudo de caso; a coleta de dados se deu através de observação participante e análise documental. A análise dos dados que utilizou a técnica de análise de conteúdo permitiu avaliar a gestão de materiais na microempresa em estudo. A empresa objeto dessa pesquisa está localizada em Chapecó-SC e suas atividades consistem basicamente no desenvolvimento e industrialização de equipamentos de precisão voltados para a indústria de grãos e sementes. A organização classifica-se como uma microempresa, o espaço para o desenvolvimento de suas atividades é bastante limitado, distribuído nos setores de administração, recepção, desenvolvimento, eletrônica, mecânica e estoque. O processo de aquisição dos insumos varia de acordo com os produtos vendidos que são personalizados, utilizando a técnica desenvolvida pela empresa. O estoque da empresa possui grande movimentação de materiais, os itens precisam ser retirados e guardados várias vezes até a sua destinação final, observando-se que essa movimentação causa alguns desconfortos quanto à utilização dos espaços reservados para a estocagem de itens. Esses espaços são prateleiras para o armazenamento de materiais, no entanto, não existe especificação quanto ao lugar em que cada item deve ser destinado, dessa forma os materiais acabam sendo colocados em qualquer lugar, prejudicando a organização do espaço. Após o estudo, sugeriu-se a identificação dos espaços e a organização dos itens conforme a sua movimentação no estoque, considerando que aqueles que possuem menos saídas fossem colocados em espaços que facilitem a movimentação dos itens de maior demanda. Além do endereçamento dos materiais, outra medida sugerida para o controle do estoque foi a adoção de um sistema de

¹ Estudantes de Graduação em Administração. Universidade Federal da Fronteira Sul – campus de Chapecó. E-mail: alancsmaciel@yahoo.com.br; agata.yane@hotmail.com

² Professor, Doutor em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), curso de Administração. Universidade Federal da Fronteira Sul. E-mail: moacir.deimling@uffs.edu.br

fichas, onde cada item retirado do estoque deve ser marcado, combinado a uma planilha eletrônica para controle de entrada e saída de materiais. O presente estudo teve seu objetivo proposto elucidado, através das experiências relatadas foi possível compreender e analisar o processo de gestão de materiais, conciliando o que é proposto na teoria e a prática adotada.

Palavras-chave: Administração de materiais. Aquisição de insumos. Movimentação de materiais. Estoque.