



MODELO DE GESTÃO ADOTADO PELA LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL: UM ESTUDO NA UNIDADE DE XANXERÊ/SC

Cleiton Felipe Rossetto¹
Daniela Marcheze²
Francieli Bortolossi³
Silvia Dias⁴
Enise Barth⁵

Resumo: O movimento cooperativista se evidencia por unir pessoas em defesa de um sistema no qual o resultado do esforço coletivo é maior que a soma de resultados individuais. É um modo de organização que possui em sua identidade, conceitos de cooperação, transformação e equilíbrio, visando proporcionar vantagens para os cooperados e para a sociedade a partir da maximização dos resultados, da sustentabilidade e do desenvolvimento local. A necessidade de diferenciar-se e sobreviver economicamente fez com que empresas e cooperativas desenvolvessem novos modelos de gestão que utilizassem instrumentos administrativos modernos para melhor operacionalizar suas atividades e permanecer competitivas no mercado atual. Desta maneira, este estudo buscou compreender o modelo de gestão implementado pela LAR Cooperativa Agroindustrial, com foco na Unidade de Sementes de Xanxerê/SC e caracterizou-se por uma abordagem qualitativa. Quanto aos fins, tratou-se de uma pesquisa descritiva e, quanto aos meios, utilizou-se de pesquisa bibliográfica, pesquisa de dados, observação, registro de informações de mídia e entrevista semiestruturada com o gerente da Unidade de Xanxerê. As informações colhidas foram organizadas em um quadro e analisadas a

¹ Graduando do curso de Administração pela Universidade Federal da Fronteira Sul, campus Chapecó, contato: cleiton.f@gmail.com

² Graduanda do curso de Administração pela Universidade Federal da Fronteira Sul, campus Chapecó, contato: danielamarcheze@gmail.com

³ Graduanda do curso de Administração pela Universidade Federal da Fronteira Sul, campus Chapecó, contato: bortolossi2@gmail.com

⁴ Graduanda do curso de Administração pela Universidade Federal da Fronteira Sul, campus Chapecó, contato: silvia2705silvia@hotmail.com

⁵ Doutora, Professora do curso de Administração, Universidade Federal da Fronteira Sul, campus Chapecó, contato: enise.teixeira@uffs.edu.br



partir do Modelo de Gestão proposto por Oliveira (2011). Os resultados evidenciam que cada unidade da cooperativa possui suas metas alinhadas ao planejamento institucional, o quadro funcional é constantemente treinado para garantir eficiência e eficácia, o planejamento estratégico é periodicamente revisto e parte do conselho administrativo é preservado, a cada gestão, para repassar o conhecimento aos novos membros e melhor prepará-los para realizar a gestão cooperativa. Pontua-se que, os programas para desenvolvimento de lideranças realizados com os associados desde a adolescência, preparando-os para assumir cargos de liderança no futuro, são fundamentais para o desenvolvimento e manutenção da cooperativa, assim como a indicação de pessoas que compartilhem dos valores e visão, íntegras e que possuam participação na sociedade. Outro fator fundamental responsável pelos resultados atingidos é o desenvolvimento tecnológico - proporcionado por meio de parcerias entre instituições - aliado à preservação ambiental e desenvolvimento local e produtos de qualidade. Pode-se concluir que a Lar Cooperativa Agroindustrial possui potencial de crescimento e isso se dá por inúmeros fatores mas, principalmente, pelo modelo de gestão que adotou, focado em parcerias com diversas instituições, cursos de aperfeiçoamento para cooperados e lideranças que propiciam resultados e interferem no desenvolvimento local e regional. Alguns desafios identificados, referem-se à gestão de pessoas; como lidar com diferentes gerações dentro da cooperativa e de ruídos de comunicação, que demandam atitudes efetivas para minimizá-los. Sugere-se estudos focados em cada componente do Modelo de Gestão e temas específicos, englobando o processo de comunicação, cultura organizacional e gestão de pessoas, envolvendo funcionários, clientes e cooperados.

Palavras-chave: Cooperativismo. Modelo de Gestão. Cooperativa

Categoria: Pesquisa

Área do Conhecimento: Ciências Sociais Aplicadas

Formato: Comunicação Oral