



DIAGNÓSTICO E ANÁLISE DE DESEMPENHO NA GESTÃO DE PROPRIEDADES RURAIS FAMILIARES: UM ESTUDO DE CASO ENVOLVENDO PRODUÇÃO LEITEIRA E SUÍNICOLA

Lenize Tomazi¹

Roberto Mauro Dall’Agnol²

Resumo: O agronegócio e a agricultura familiar são setores ascendentes no cenário brasileiro. No ano de 2017 o Produto interno bruto (PIB) do agronegócio cresceu com valores acima do crescimento da economia do país, reafirmando a importância de tais setores. A relevância não se refere somente a economia do país e sim ao desenvolvimento e sustento da família do produtor rural, especialmente quando se trata de pequenas propriedades rurais familiares. Diante de tal situação, é fundamental que os produtores rurais visualizem suas propriedades como empresas e se utilizem de técnicas e ferramentas de gestão para gerenciá-la e obter resultados mais positivos. Analisar o desempenho produtivo e financeiro possibilita visualizar a real situação da propriedade, e assim identificar pontos fracos e fortes para se elaborar estratégias de melhorias. Neste cenário, o presente estudo teve como principal anseio estruturar um roteiro de diagnóstico útil para se realizar a análise de desempenho produtivo e financeiro de pequenas propriedades rurais familiares. No presente estudo, a atenção foi voltada a propriedades que desenvolvem atividades de produção leiteira e suinícola. A metodologia utilizada foi de abordagem qualitativa, com pesquisa bibliográfica, documental, in loco e de campo, por intermédio de um estudo de caso. A coleta de dados se deu através de visitas in loco, envolvendo a observação participante e a análise documental. Para facilitar a coleta dos dados, o estudo contou com a elaboração e aplicação de um roteiro de questões identificado quando da revisão teórica, possibilitando assim se identificar informações técnicas e financeiras a respeito das atividades leiteira e suinícola. Os resultados do estudo de caso apresentaram a necessidade de melhorias nas atividades para que se obtenham resultados técnicos mais eficientes e rentáveis. A atividade suinícola se mostrou lucrativa, e com perspectiva de aumento de lucratividade após o pagamento dos financiamentos obtidos para a ampliação da atividade, pois constatou-se que a falta de capital de giro ainda na construção das novas estruturas para a suinocultura interferiu no desenvolvimento do negócio. A atividade leiteira apresentou resultados negativos em todos os períodos, no entanto quando se desconsiderou o custo da mão de obra, os

¹Graduada em Administração, Universidade Federal da Fronteira Sul, Chapecó, lenizetomazi@hotmail.com

²Doutor em Eng. e Gestão do Conhecimento (UFSC) e professor do Curso de Administração, Universidade Federal da Fronteira Sul, Chapecó, roberto.dallagnol@uffs.edu.br .



resultados ficaram positivos nos períodos 2 e 3, sendo este o retorno/lucro da atividade leiteira, pois quem realiza a mesma são os proprietários. O endividamento da propriedade é alto, passando de 50% do capital. E quando avaliado o endividamento de curto prazo, o mesmo representou 43 % do total do endividamento. Devido a este grau elevado a liquidez corrente chegou ao valor máximo de 0,0048, indicando a alta dificuldade da propriedade em quitar as obrigações de curto prazo. Quanto a liquidez geral, se obteve resultados melhores de 1,11 a 1,23 no período. O retorno sobre o patrimônio líquido foi positivo no período 2, sendo a taxa de retorno de 16%. A necessidade da gestão na propriedade rural ficou muito clara com a realização do estudo, e se percebe a importância para as pequenas propriedades rurais.

Palavras-chave: Administração rural. Análise de desempenho. Pequenas propriedades rurais.

Categoria:

Área do Conhecimento:

Formato: