



GESTÃO & SUSTENTABILIDADE EM PEQUENAS PROPRIEDADES RURAIS¹

LIAMARA AVILA², CRISTINA MARIA GRIEBLER³, GEISI FERNANDA MAESTRI RIBEIRO DE MELLO⁴, LENIZE TOMAZI⁵, ROBERTO MAURO DALL'AGNOL⁶

1 Introdução/Justificativa

O presente projeto de pesquisa constou da estruturação de material bibliográfico de base para elaboração e publicação de livro destinado a gestão de pequenas propriedades rurais. O presente é fruto de pesquisas realizadas em trabalhos de conclusão do curso de Administração acerca da temática da sustentabilidade econômica em pequenas propriedades rurais. O projeto constou da utilização de trabalhos de TCC já realizados no curso de Administração em torno da problemática da gestão sob a ótica produtiva e econômica, realizada em pequenas propriedades rurais, com destaque a casos locais.

2 Objetivos

O objetivo consistiu em ampla revisão teórica, seguida da seleção de indicadores produtivos e financeiros úteis a gestão de pequenas propriedades e, finalmente, na implementação prática por intermédio de estudos de casos realizados nas propriedades das famílias das pesquisadoras.

¹ Artigo decorrente de pesquisa realizada a partir de trabalhos de conclusão do curso de Administração, com utilização de recursos públicos, conforme edital 1010/GR/UFGS/2018 e 1123/GR/UFGS/2018.

² Acadêmica Bolsista de Pesquisa do Curso de Administração da Universidade Federal da Fronteira Sul, Campus Chapecó. e-mail: liamaraavila1234@gmail.com

³ Bacharel em Administração. Egressa do curso de Administração da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFGS, Campus Chapecó. e-mail: Cristina_cmg@hotmail.com

⁴ Bacharel em Administração. Egressa do curso de Administração da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFGS, Campus Chapecó. e-mail: geisifermandamaestri@gmail.com

⁵ Bacharel em Administração. Egressa do curso de Administração da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFGS, Campus Chapecó. e-mail: lenizetomazi@hotmail.com

⁶ Professor Orientador. Doutor do Curso de Administração da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFGS, Campus Chapecó. e-mail: roberto.dallagnol@uffs.edu.br



3 Material e Métodos/ Metodologia

A metodologia utilizada constou de um esforço de junção dos estudos relatados, se utilizando da revisão teórica apresentada, incrementada com alguns aprofundamentos entendidos como necessários para a melhor compreensão de contexto; seleção de um conjunto de indicadores produtivos e financeiros com vistas a análise de desempenho em pequenas propriedades; e, finalmente, a exemplificação, com casos práticos, quanto a utilização e controle de desempenho com a aplicação dos indicadores apresentados.

4 Resultados e Discussão

O resultado desse esforço inicial constou de 03 (três) relatórios de pesquisa, contemplando, em comum, indicadores financeiros e a gestão das pequenas propriedades com produção leiteira; e, de modo específico, respectivamente, a gestão em propriedades produtoras de grãos, suínos e aves, permitindo assim a geração de diferentes indicadores para cada tipo de estrutura produtiva. Com isso, visando transferir os conhecimentos da universidade para a sociedade – especialmente para apoiar os pequenos produtores rurais na gestão de suas atividades, se desenvolveu o presente projeto, cujo objetivo foi de consolidação dos estudos mencionados em uma única base teórica, apresentando indicadores e método simplificado de aplicação e análise de desempenho produtivo e financeiro voltado a esta tipologia de organização. No que se refere a parte técnica, foram subdivididos capítulos abordando a bovinocultura leiteira, a produção suinícola, a produção avícola e a produção de grãos – com atenção aqueles cuja produção é mais comum em nossa região. No trabalho constam os desafios da gestão das pequenas propriedades, as características e como é feita a administração. Abordando também sobre o agronegócio e a agricultura familiar. Para a parte produtiva das propriedades é abordado a bovinocultura leiteira, a produção suinícola, avicultura e a produção de grãos (algodão, arroz, feijão, milho e soja), trazendo os principais indicadores de produtividade e reprodutividade leiteira, o desempenho produtivo da suinocultura, os indicadores produtivos na atividade avícola, para a parte dos grãos é os



componentes de desempenho que aparece. Por fim apresenta-se a parte financeira apontando o desempenho financeiro e análise financeira, do qual as principais ferramentas são o BP-balço patrimonial, DRE-demonstração de resultados, DFC-demonstração do fluxo de caixa, DMPL-demonstração das mutações do patrimônio líquido. Análise das demonstrações contábeis conta com a análise da estrutura de capitais e elementos aos resultados financeiros sendo as receitas, custos, despesas, perdas, ganhos e o ponto de equilíbrio. Já a Análise com o uso de indicadores financeiro conta com os indicadores de retorno, de atividade, de liquidez, endividamento e alavancagem. Por último mostra a viabilidade de investimento.

5 Conclusão

Ao final, a obra expõe os aspectos financeiros, envolvendo indicadores e as análises recomendáveis para a melhor compreensão do desempenho e tomada de decisões. Trata-se, portanto, de uma obra com forte potencial de aplicabilidade em um segmento que habitualmente possui poucas alternativas formativas voltadas a gestão. Por este motivo a obra busca trazer a melhor maneira de implementar a gestão financeira tais como a aplicabilidade dos indicadores que um proprietário rural necessita para apurar seus resultados.

Referências

MELO. G, F, M, R. **Desempenho Financeiro e produtivo em Pequenas propriedades Rurais de Produção Avícola e Leiteira: Um Estudo de Caso.** 2018. 182 p. Trabalho de Conclusão de Curso - Universidade Federal Fronteira Sul. Campus Chapecó, 2018.

GRIEBLER. C, M. **Análise de Desempenho Financeiro e Produtivo na Produção Leiteira e de Grãos em Pequenas Propriedades Rurais Familiares: Um Estudo de Caso.** 2018. 127 p. Trabalho de Conclusão de Curso - Universidade Federal Fronteira Sul. Campus Chapecó, 2018



TOMAZI, L. Diagnóstico e Análise de Desempenho na Gestão de Propriedades Rurais Familiares: Um Estudo de Caso Envolvendo Produção Leiteira e Suínica. 2018. 132 p. Trabalho de Conclusão de Curso - Universidade Federal Fronteira Sul. Campus Chapecó, 2018

Palavras-chave: Gestão; Pequenas Propriedades; Desempenho Produtivo; Desempenho Financeiro.

Financiamento

Universidade Federal da Fronteira Sul, Campus Chapecó.