

## ANÁLISIS POR MEDIO DE UNA MATRIZ FODA DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE TRASPLANTE AUTÓLOGO DE MÉDULA OSEA EN UN HOSPITAL PÚBLICO DE LA CIUDAD DE POSADAS, 2017.

Emiliano Otto (presentador)<sup>1</sup>  
Sergio Sandes<sup>2</sup>  
Verónica Caudevila<sup>3</sup>

Eje: Planificación y Gestión en Salud

**Resumen:** El presente informe tratará sobre en análisis de la puesta en funcionamiento del servicio de Transplante Autólogo de Medula Ósea (TAMO), perteneciente al Hospital Escuela de Agudos Dr. Ramón Madariaga (HEADRM) de la Ciudad de Posadas, Argentina; servicio que fue inaugurado en el mes de abril del año en curso. Dicho análisis se llevará a cabo por medio de una matriz FODA. El servicio de TAMO cuenta con seis habitaciones individuales, equipadas con la tecnología y los insumos necesarios para la atención del sujeto en estado crítico; se constituye como un sector cerrado, aislado de las otras estructuras de internación del HEADRM, con circulación de aire por medio de un sistema de presión positiva con filtrado de alta eficiencia (HEPA). La ocupación promedio es de aproximadamente el 70% de la capacidad y la estadía de los pacientes ronda entre los 15 y los 30 días de hospitalización. Los objetivos fueron: Analizar el impacto de la puesta en funcionamiento del Servicio de TAMO del HEADRM de la Ciudad de Posadas, año 2017; e, Enumerar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que se presentan en relación a este nuevo servicio hospitalario, a seis meses de su inauguración. Desde su inauguración, el Servicio de TAMO estimula la autocrítica en el equipo interdisciplinario que allí se desempeña y la reflexión sobre el propio proceder como profesionales desde los aspectos procedimentales y

---

<sup>1</sup>Enfermero, Universidad Nacional de Misiones, [emilianootto7@gmail.com](mailto:emilianootto7@gmail.com)

<sup>2</sup>Enfermera, Licenciada, Universidad Nacional de Misiones, [sergiossandes@gmail.com](mailto:sergiossandes@gmail.com)

<sup>3</sup>Enfermera, Universidad Nacional de Misiones, [sergiossandes@gmail.com](mailto:sergiossandes@gmail.com)



# ANAIS

actitudinales. Permanentemente, lleva a contemplar los aspectos tecnológicos, procedimentales y éticos frente a determinadas prácticas que son competencia de los profesionales. Es necesario continuar con la formación del recurso humano y mejorar los canales de comunicación hacia los otros servicios de la institución. La incorporación del Servicio de TAMO, al HEADRM, marcó un importante cambio en el desempeño de los profesionales en el campo de la atención de pacientes con alteraciones de origen hematológico. Durante los seis meses de funcionamiento, este servicio ha resuelto y/o mejorado la calidad de vida de numerosos pacientes. Teniendo en cuenta el poco tiempo de funcionamiento del servicio, quedan aún varias debilidades a las que debe orientarse la gestión institucional, a fin de mejorar la llegada a la población demandante.

**Palabras-clave:** Transplante; Médula; Servicio; Gestión; Análisis.